

SISTEMA AQUAVIÁRIO

Estruturação de um novo modelo para a Prestação de Serviço Especial que garanta o apoio técnico necessário ao Serviço Público de Transporte Aquaviário Coletivo Intermunicipal de Passageiros no Estado do Rio de Janeiro (SPTA).

MOTIVAÇÃO DA CONTRATAÇÃO DIRETA DO SPTA | RJ

A **Concessão não é sustentável** economicamente.

A **CCR Barcas ingressou com ação judicial** buscando o distrato do contrato de concessão.

Tribunal de Justiça do RJ anulou a atual concessão. Contudo, o Tribunal de Contas do Estado suspendeu o certame licitatório para uma nova concessão.

O Estado decidiu conduzir estudos objetivando o desenvolvimento de um novo modelo de prestação de serviço público aquaviário.

O **acordo judicial se findou em fev/2024 e foi prorrogado até fev/2025.**

Servidores da SETRAM e os pesquisadores do IVIG/COPPE/UFRJ, em sinergia laboral, motivam a nova modelagem da prestação do serviço, que atenderá às demandas do serviço de transporte com respeito aos usuários e à sociedade.

TRABALHOS EXECUTADOS

Planejamento do Projeto

Mobilização da Equipe

Alinhamento Estratégico

Módulo I

Coleta e análise de documentos

Subsídios com a Sociedade

Módulo II

Benchmarking no Brasil e no Mundo

Análise do Atual Modelo

Alternativas para o Novo Modelo

Seleção de Alternativas

Detalhamento da Alternativa Escolhida

FASE 1
Modelagem do SPTA

Recursos Empregados



6 Audiências Públicas*
totalizando **25** horas + ALERJ e Defensoria Pública



18.000 horas trabalhadas + de **20.000** questionários de campo (OD) / avaliação de cerca de **100 milhões** de transações do bilhete UNICO



30 profissionais envolvidos na Modelagem + **20** pesquisadores de campo



Contrato assinado em **05/05/2022**.

Modelagem: Operacional, Econômico-financeira, Jurídica –institucional, Ambiental, Indicadores de Desempenho e Minutas dos Termos Editalícios, do Contrato e do Plano Operacional

*Audiências Públicas: Niteroi, Fundão, Paquetá, Ilha Grande, Caxias, São Gonçalo

MODELOS ESTUDADOS

~~CONCESSÃO~~

~~PPP~~

PRESTAÇÃO DIRETA ✓



Inviável
Financeiramente



Contrato atual em vias de
vencimento. Tempo escasso
para estruturação da PPP.



Modelo Viável
economicamente, legalmente
e operacionalmente

QUADRO DE RESULTADO DA CONCESSÃO

R\$ X 1.000

TARIFA X DEMANDA

QUADRO DE HORÁRIO ATUAL

-R\$ 1.114.730,59	28.277	29.765	31.332	32.981	34.717	36.453	38.275	40.189	42.199
R\$ 4,00	-R\$ 1.708.328,11	-R\$ 1.688.750,58	-R\$ 1.668.142,64	-R\$ 1.646.450,08	-R\$ 1.623.615,81	-R\$ 1.600.781,53	-R\$ 1.576.805,54	-R\$ 1.551.630,75	-R\$ 1.525.197,22
R\$ 5,00	-R\$ 1.591.971,35	-R\$ 1.567.499,43	-R\$ 1.541.739,51	-R\$ 1.514.623,81	-R\$ 1.486.080,97	-R\$ 1.457.538,12	-R\$ 1.427.568,14	-R\$ 1.396.099,65	-R\$ 1.363.057,74
R\$ 6,00	-R\$ 1.475.614,59	-R\$ 1.446.248,28	-R\$ 1.415.336,38	-R\$ 1.382.797,54	-R\$ 1.348.546,13	-R\$ 1.314.294,72	-R\$ 1.278.330,73	-R\$ 1.240.568,55	-R\$ 1.200.918,26
R\$ 7,00	-R\$ 1.359.257,83	-R\$ 1.324.997,14	-R\$ 1.288.933,26	-R\$ 1.250.971,27	-R\$ 1.211.011,29	-R\$ 1.171.051,31	-R\$ 1.129.093,33	-R\$ 1.085.037,45	-R\$ 1.038.778,78
R\$ 7,70	-R\$ 1.277.808,10	-R\$ 1.240.121,34	-R\$ 1.200.451,07	-R\$ 1.158.692,88	-R\$ 1.114.736,91	-R\$ 1.070.780,93	-R\$ 1.024.627,15	-R\$ 976.165,68	-R\$ 925.281,14
R\$ 8,00	-R\$ 1.242.901,07	-R\$ 1.203.745,99	-R\$ 1.162.530,13	-R\$ 1.119.145,00	-R\$ 1.073.476,45	-R\$ 1.027.807,90	-R\$ 979.855,93	-R\$ 929.506,35	-R\$ 876.639,29
R\$ 9,00	-R\$ 1.126.544,31	-R\$ 1.082.494,85	-R\$ 1.036.127,00	-R\$ 987.318,74	-R\$ 935.941,62	-R\$ 884.564,50	-R\$ 830.618,52	-R\$ 773.975,25	-R\$ 714.499,81
R\$ 10,00	-R\$ 1.010.187,55	-R\$ 961.243,70	-R\$ 909.723,87	-R\$ 855.492,47	-R\$ 798.406,78	-R\$ 741.321,09	-R\$ 681.381,12	-R\$ 618.444,15	-R\$ 552.360,33
R\$ 11,00	-R\$ 893.830,78	-R\$ 839.992,56	-R\$ 783.320,74	-R\$ 723.666,20	-R\$ 660.871,94	-R\$ 598.077,68	-R\$ 532.143,71	-R\$ 465.351,50	-R\$ 403.416,62
R\$ 12,00	-R\$ 777.474,02	-R\$ 718.741,41	-R\$ 656.917,61	-R\$ 591.839,93	-R\$ 523.337,10	-R\$ 458.025,39	-R\$ 397.568,85	-R\$ 339.654,05	-R\$ 278.908,44
R\$ 13,00	-R\$ 661.117,26	-R\$ 597.490,27	-R\$ 530.514,48	-R\$ 462.667,05	-R\$ 399.796,37	-R\$ 342.807,85	-R\$ 283.118,28	-R\$ 220.444,23	-R\$ 154.636,48
R\$ 14,00	-R\$ 544.760,50	-R\$ 477.719,02	-R\$ 414.458,00	-R\$ 355.450,76	-R\$ 294.230,68	-R\$ 233.010,61	-R\$ 168.729,53	-R\$ 101.318,14	-R\$ 32.871,42
R\$ 15,00	-R\$ 434.706,08	-R\$ 375.910,15	-R\$ 316.712,53	-R\$ 254.399,24	-R\$ 188.806,31	-R\$ 123.213,37	-R\$ 55.931,34	R\$ 12.424,39	R\$ 82.839,64
R\$ 16,00	-R\$ 342.946,29	-R\$ 282.959,37	-R\$ 219.815,23	-R\$ 153.347,73	-R\$ 84.111,81	-R\$ 17.031,21	R\$ 51.407,88	R\$ 122.940,84	R\$ 198.050,45
R\$ 17,00	-R\$ 253.744,69	-R\$ 190.008,58	-R\$ 122.917,94	-R\$ 54.040,05	R\$ 16.131,32	R\$ 85.068,99	R\$ 157.453,53	R\$ 233.457,30	R\$ 312.143,59
R\$ 18,00	-R\$ 164.543,08	-R\$ 97.450,82	-R\$ 28.936,26	R\$ 40.871,08	R\$ 113.863,90	R\$ 186.856,72	R\$ 263.499,18	R\$ 341.899,05	R\$ 421.062,78

Os valores acima referem-se ao valor presente da concessão no período de 25 anos

QUADRO DE RESULTADO DA CONCESSÃO

Consolidação dos Resultados

R\$ X 1.000

CONSOLIDAÇÃO DOS RESULTADOS	VPL
CONSOLIDADO	-R\$ 1.114.730,59
Praça XV - Praça Araribóia - Praça XV	-R\$ 391.637,09
Praça XV - Charitas - Praça XV (Seletivo)	-R\$ 219.637,76
Praça XV - Cocotá - Praça XV	-R\$ 118.417,58
Praça XV - Paquetá - Praça XV	-R\$ 261.768,37
Mangaratiba - Ilha Grande - Angra dos Reis	-R\$ 53.804,18
Angra dos Reis - Ilha Grande - Mangaratiba	-R\$ 69.465,61

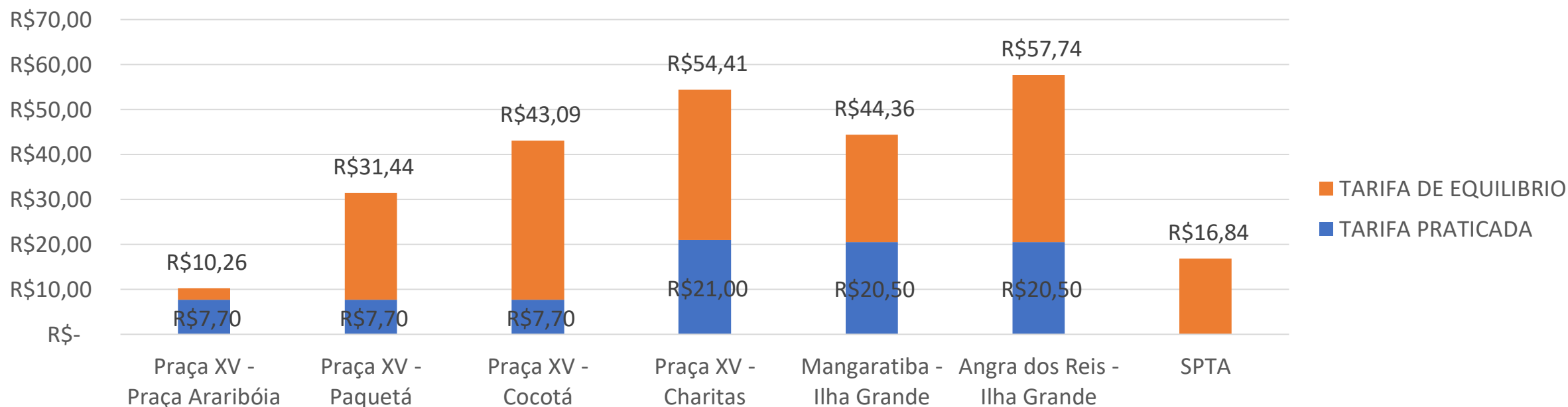
Os valores acima referem-se ao valor presente da concessão no período de 25 anos

QUADRO DE RESULTADO DA CONCESSÃO

Tarifa de Equilíbrio

CONSIDERANDO 25 ANOS	Praça XV - Praça Araribóia	Praça XV - Paquetá	Praça XV - Cocotá	Praça XV - Charitas	Mangaratiba - Ilha Grande	Angra dos Reis - Ilha Grande	SPTA
TARIFA PRATICADA	R\$ 7,70	R\$ 7,70	R\$ 7,70	R\$ 21,00	R\$ 20,50	R\$ 20,50	0
TARIFA DE EQUILIBRIO C/ INVESTIMENTO	R\$ 10,26	R\$ 31,44	R\$ 43,09	R\$ 54,41	R\$ 44,36	R\$ 57,74	R\$ 16,84
TARIFA DE EQUILIBRIO S/ INVESTIMENTO	R\$ 9,82	R\$ 31,05	R\$ 39,44	R\$ 49,34	R\$ 30,49	R\$ 43,70	R\$ 13,43

TARIFA TÉCNICA c/ investimentos

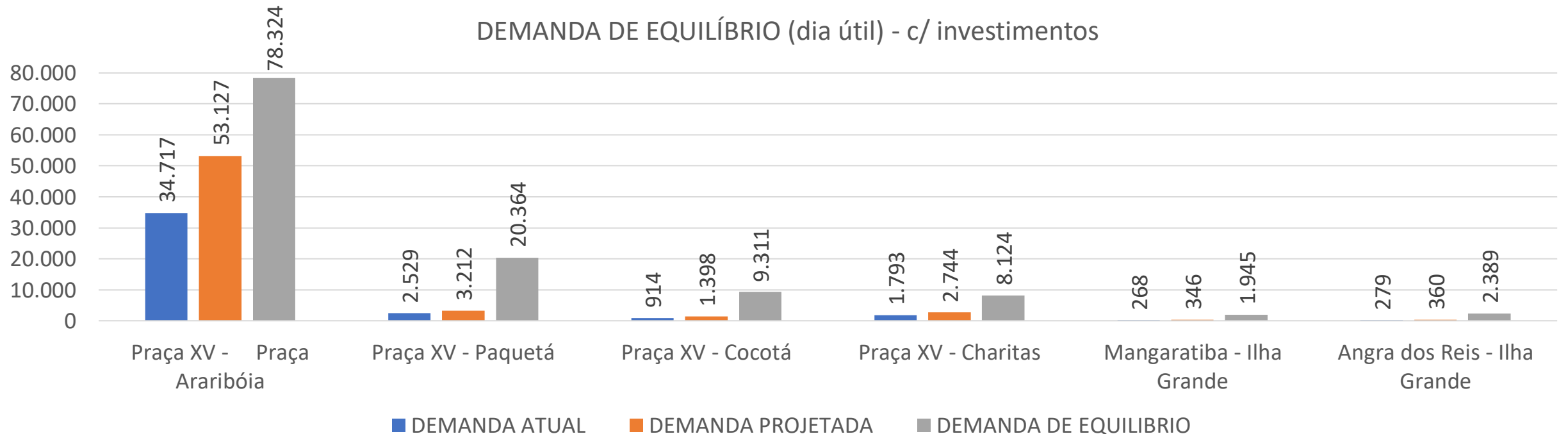


Os valores acima são referentes a um período da concessão de 25 anos

QUADRO DE RESULTADO DA CONCESSÃO

Demanda de Equilíbrio

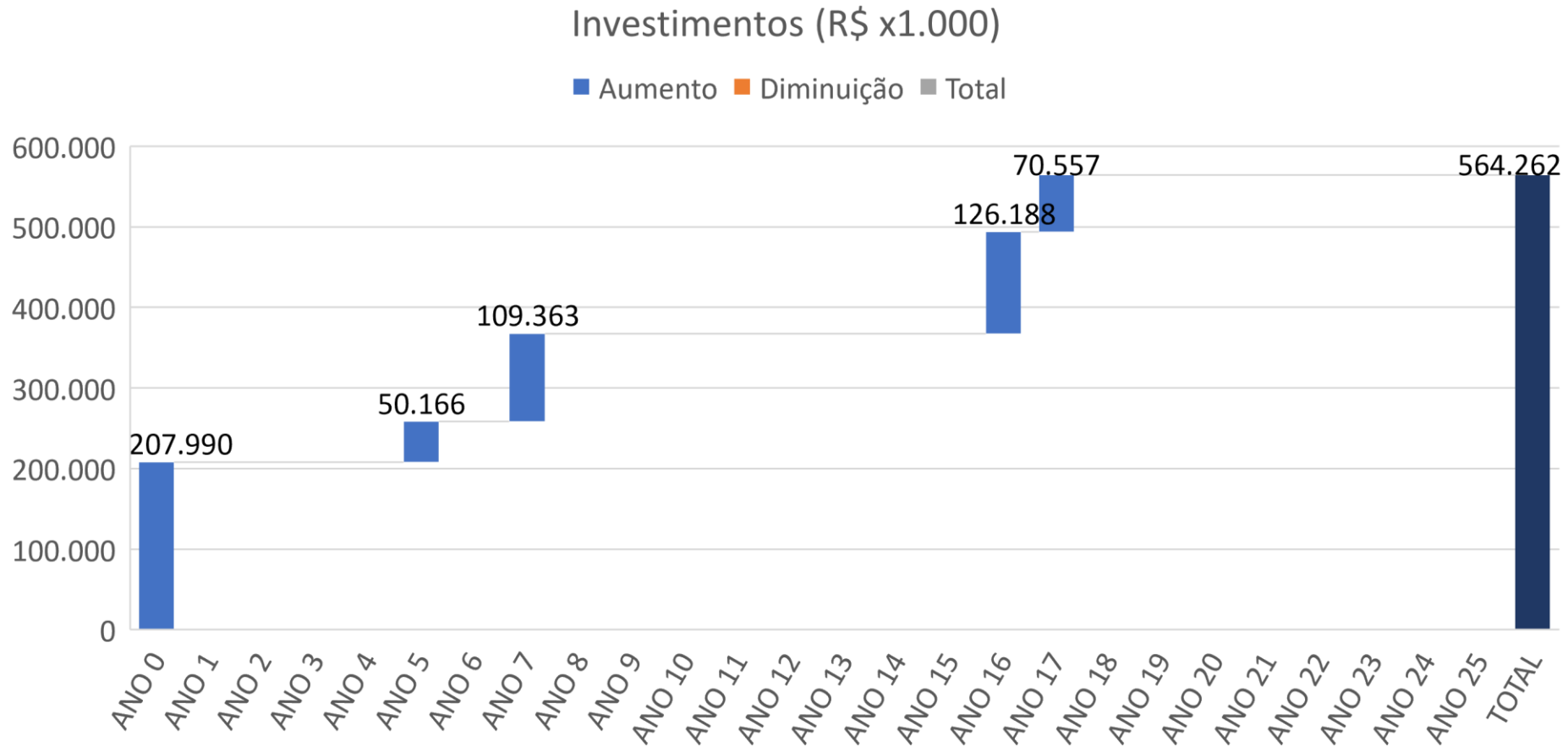
CONSIDERANDO 25 ANOS	Praça XV - Praça Araribóia	Praça XV - Paquetá	Praça XV - Cocotá	Praça XV - Charitas	Mangaratiba - Ilha Grande	Angra dos Reis - Ilha Grande	SPTA
DEMANDA ATUAL	34.717	2.529	914	1.793	268	279	40.500
DEMANDA PROJETADA	53.127	3.212	1.398	2.744	346	360	61.187
DEMANDA DE EQUILÍBRIO C/ INVESTIMENTOS	78.324	20.364	9.311	8.124	1.945	2.389	120.457
DEMANDA DE EQUILÍBRIO S/ INVESTIMENTOS	65.699	18.789	6.629	5.918	623	998	98.656



Os valores acima são referentes a um período da concessão de 25 anos

QUADRO DE RESULTADO DA CONCESSÃO

Investimentos



Os valores acima são referentes a um período da concessão de 25 anos

PRESTAÇÃO DIRETA

REMUNERAÇÃO:

**Milha Náutica + Prêmio de Remuneração Variável + 5% bilhetagem*

**PERÍODO
CONTRATUAL :**

5 anos



INDICADORES :

Níveis de serviço

MODALIDADE :

Concorrência



BILHETAGEM :

Bilhetagem do Estado



Fiscalização da SETRAM

REMUNERAÇÃO DO PRESTADOR DE SERVIÇOS

✓ **Receita por Milha Náutica:**

- Recebimento por Milha Náutica navegada
- Recebimento de acordo com a performance

✓ **Receitas Variáveis:**

- Recebimento de 55%

✓ **Receita Tarifária:**

- Recebimento de 5% da Receita oriunda da tarifa (Estimulo para transportar passageiros)

REMUNERAÇÃO DO PRESTADOR DE SERVIÇOS

INDICADORES DE PERFORMANCE COM CRITÉRIOS OBJETIVOS DE APURAÇÃO:



Tabela a ser verificada mensalmente pelos fiscais do contrato.

- ✓ ICPV = Índice do Cumprimento da Programação de Viagens
- ✓ ICPVp = Índice do Cumprimento da Programação de Viagens nos Picos
- ✓ ICPH = Índice do Cumprimento da Programação de Horários
- ✓ ITP = Índice do Tempo de Percurso
- ✓ ICIE = Índice do Cumprimento do Intervalo entre Embarcações
- ✓ ICE = Índice de Confiabilidade das Embarcações
- ✓ IQS = Índice de Qualidade do Serviço

NOTA FINAL	PERFORMANCE (% Desconto da Milha Náutica)
Nota Final \geq 95	0%
$75 \leq$ Nota Final $<$ 95	3%
$50 \leq$ Nota Final $<$ 75	6%
$25 \leq$ Nota Final $<$ 50	9%
Nota Final $<$ 25	12%

GANHOS DO ESTADO

A prestação direta não contempla a necessidade do reequilíbrio econômico-financeiro, apenas rever os custos anualmente.

A prestação direta não exige a constituição de um fundo garantidor.

Inexistência de conflitos de interesse com a iniciativa privada, visto que o prestador será o próprio poder público.

RISCOS

Risco da demanda do estado.

Pagamento do estado ao operador.

TRANSIÇÃO CCR NOVO OPERADOR



OPERACIONAL :

Processo de Transição Operacional com vigência de 90 dias voltado para transferência do Know-how da operação e manutenção do SPTA.

- ✓ **FASE 1** | Imersão Gerencial - 30 dias: Apresentação do cronograma e metodologia; Visitas e reuniões técnicas; Entrega de documentação técnica.
- ✓ **FASE 2** | Transferência de Conhecimento - 30 dias : Capacitar os multiplicadores do novo operador em todas as atividades relativas a operação e manutenção.
- ✓ **FASE 3** | Treinamento Técnico - 30 dias : Supervisionar a capacitação dos novos funcionários do Novo Operador.

Obrigado



UNIVERSIDADE FEDERAL
DO RIO DE JANEIRO

Secretaria de
Transporte e
Mobilidade Urbana



GOVERNO DO ESTADO
RIO DE JANEIRO